

# Les grandes approches d'un SPASER

Parmi l'ensemble des SPASER déjà publiés, les collectivités et établissements publics ont pu adopter des approches différentes dans l'élaboration de ce document directeur. En complément de la fiche « Un SPASER disséqué » qui présentait les rubriques principales d'un SPASER, cette nouvelle fiche a pour objectif d'expliquer et de synthétiser ces différents points de vue et de vous donner des clés de lecture dans le cadre de l'initiation de votre propre SPASER pour adopter l'approche qui correspond le plus à vos objectifs et/ou votre réalité interne.

## L'approche « opérationnelle »

Dans cette approche, le SPASER s'inscrit comme un outil principalement à destination des acteurs du processus achat et de la fonction achats.

Les axes directeurs et leurs déclinaisons reprennent un **vocabulaire propre aux achats** et s'intéressent spécifiquement aux leviers de la politique d'achat :

- › « Former les services acheteurs »
- › « Etablir une programmation qualifiée des marchés »
- › « Favoriser l'accès des TPE et PME à la commande publique »
- › « Flécher des marchés réservés ou accessibles au secteur adapté »
- › « Simplifier la réponse aux consultations »

Les objectifs quantitatifs et qualitatifs portent sur des **données achats** (marchés, familles d'achats concernées, etc.) et identifient clairement les acteurs et ressources mobilisées pour y parvenir.

### Points forts

- › Actions **concrètes** en faveur des achats durables facilitant la mise en œuvre opérationnelle
- › Approche particulièrement adaptée lorsque **le sujet est prioritairement porté par la fonction achats**

### Points d'attention

- › Relativement **technique** s'il se restreint uniquement au spectre achat et pouvant être déconnecté des enjeux plus globaux portés par l'organisation
- › Nécessité d'intégrer ce type de SPASER dans le cadre des politiques publiques existantes pour embarquer l'ensemble des parties prenantes

### SPASER illustratifs



\* Programme construit avec l'appui de

**make.sense** et



# Les grandes approches d'un SPASER

## L'approche « soutien aux politiques publiques »

Dans cette approche, le SPASER est conçu comme une **extension des politiques publiques déjà existantes** (ex : *Programme local de gestion des déchets, Plan local pour l'insertion et l'emploi, etc.*). Pour certains SPASER les axes sont articulés autour des politiques et schémas directeurs déjà en place au sein de l'organisation et l'achat public en est une des déclinaisons opérationnelles.

Cela se traduit également dans la formulation des axes du document :

- › « *Développer l'emploi, l'insertion et l'économie responsable* »
- › « *Freiner et s'adapter au changement climatique* »
- › « *Construire une alimentation durable et locale* »

### Points forts

- › Le SPASER est un **véritable levier** au service des politiques publiques
- › SPASER au **plus proche des enjeux territoriaux** et qui mobilise de facto les acteurs économiques et parties prenantes externes
- › Embarcation facilitée des directions prescriptrices

### Points d'attention

- › Veiller à **ne pas déconnecter le document des enjeux achats**
- › **Déclinaison opérationnelle** indispensable

#### SPASER illustratifs



## L'approche « cadre politique général »

Le SPASER présente des **directives générales sur les volets environnementaux, sociaux et économiques**. Il repose sur de grands engagements politiques qui sont les points d'entrée pour concevoir une politique d'achats durables, tels que :

- › « *Consommation énergétique maîtrisée* »
- › « *Préservation des ressources naturelles* »
- › « *Renforcement du recours aux dispositifs d'insertion dans le marché du travail* »

### Points forts

- › Inscription du SPASER dans un **projet politique**
- › Adapté à un portage politique fort

### Points d'attention

- › Veiller à ne pas en faire un document uniquement de grandes orientations
- › **Déclinaison opérationnelle** indispensable

#### SPASER illustratifs



# Les grandes approches d'un SPASER

## En conclusion, les essentiels

- › Si pour des raisons didactiques, les différentes approches du SPASER sont ici présentées de manière distincte, en réalité elles sont souvent associées les unes aux autres.
- › On note que peu importe l'approche prédominante choisie, le SPASER **doit être décliné de façon opérationnelle**, de sorte à pouvoir être facilement mis en œuvre par les services concernés.

*Bonnes pratiques :*

- **Identifier les familles d'achat impliquées** sur chaque axe
  - **S'appuyer sur la planification des marchés** pour déterminer les marchés les plus propices à l'intégration de considérations sociales et/ou environnementales et **décliner le SPASER à partir de ces marchés propices**
  - **Identifier les actions** à mettre en place : **fixer des objectifs et des indicateurs exploitables** associés à ces actions, avec un calendrier clair.
  - **Identifier les acteurs à engager dans la démarche** en interne et en externe : pour chaque axe, il faut identifier un pilote (direction prescriptrice, groupe de travail, agent référent, etc.) en charge de l'atteinte des objectifs fixés ainsi que des contributeurs.
- › Par ailleurs, il est indispensable que le SPASER s'intègre dans la **stratégie plus globale de l'organisation**, avec, dans l'idéal, un portage politique adéquat.

*Bonnes pratiques :*

- Choisir et **présenter la gouvernance retenue** pour le suivi global du projet.
- **Associer des référentiels existants** : les Objectifs de Développement Durable de l'ONU peuvent être rattachés à chaque dimension d'un SPASER pour accentuer la portée politique et inscrire la démarche dans une réflexion plus globale.

\* Programme construit avec l'appui de

**make.sense** et

